

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
78-449 BORNE SULINOWO
ul. Orta Białego 5
NIP 673-16-35-153 REGON. 330591296
tel./fax.094-373-35-89

Urząd Miejski w Bornem Sulinowie
BIURO OBSŁUGI INTERESANTA

Wpł. 28-05-2020 /6781

przydzielono

ilość załączników/2

podpis

Ro + S
[signature]

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W BORNEM SULINOWIE ZA ROK 2019

Ustawa z dnia 10 czerwca 2016r. o zmianie ustawy o działalności leczniczej wprowadziła zmiany w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej. Zmiany dotyczą dodania art.53a, który stanowi, że w terminie do dnia 31 maja każdego roku kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej zobowiązany jest do sporządzenia i przekazywania podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno- -finansowej.

Poniższy raport został sporządzony na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych zakładów opieki zdrowotnej.

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

Dane identyfikujące jednostkę

Nazwa jednostki:	Zespół Opieki Zdrowotnej
Adres siedziby:	78-449 Borne Sulinowo ul. Orła Białego 5
Forma prawna:	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej, dla którego organem tworzącym jest Urząd Gminy Borne Sulinowo

Podstawa prawna działalności:

Podmiot działa w oparciu:

- zarządzenia Nr 77 z dnia 21 września 1998r. w sprawie przekształcenia Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Bornem Sulinowie w samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej
- statut Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Bornem Sulinowie nadany Uchwałą Nr XXXIX/433/2017 Rady Miejskiej w Bornem Sulinowie z dnia 26 października 2017r. i opublikowany w Dzienniku Urzędowym województwa zachodniopomorskiego w dniu 1 grudnia 2017r. poz. 4954, ze zmianą Uchwałą Nr III/41/2018 Rady Miejskiej w Bornem Sulinowie z dnia 20 grudnia 2018r.
- ustawę z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
- ustawę z dn. 27 sierpnia 2004r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych

Rejestracja w Krajowym Rejestrze Sądowym

- Sąd Rejonowy w Koszalinie, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego rejestracja dn. 08 marzec 2001r. Numer KRS 0000002158.

Rejestr podmiotów prowadzących działalność leczniczą

- Wpis do rejestru prowadzonego przez Wojewodę zachodniopomorskiego nr 000000018245

Rada Społeczna:

- Organ inicjujący i opiniujący powoływany Uchwałą Rady Miejskiej w Bornem Sulinowie.

Miejsce świadczenia usług medycznych

- Zespół Opieki Zdrowotnej w Bornem Sulinowie
- Ośrodek Wiejski w Łubowie
- Ośrodek Wiejski w Silnowie

Przedmiot działalności:

Przedmiotem działania Jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych osobom ubezpieczonym oraz innym osobom, uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów – nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub całkowitą odpłatnością.

Zakres świadczeń obejmuje:

- **Podstawowa Opieka Zdrowotna**

- świadczenia lekarza POZ, położnej POZ, pielęgniarki POZ,
- świadczenia pielęgniarki szkolnej,
- świadczenia transportu sanitarnego.

- **Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna**

w zakresie świadczenia usług medycznych ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, w obrębie której funkcjonują poradnie:

- chirurgii ogólnej,
- dermatologii i wenerologii,
- okulistyki,
- otolaryngologii,
- położnictwa i ginekologii.

- **Leczenie stomatologiczne**

- świadczenia ogólnostomatologiczne dla dzieci i młodzieży do 18 roku życia,
- świadczenia ogólnostomatologicznych.

B. Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2019r. na podstawie wskaźników ekonomiczno – finansowych.

Podstawa oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Bornem Sulinowie jest raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej, przedłożony przez dyrektora w sposób i w terminie określonym w art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016r. poz. 1638 ze zm).

Źródłem informacji o sytuacji oraz rezultatów działalności SP ZOZ w Bornem Sulinowie są dane określone w sprawozdaniach finansowych.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdań finansowych bilansu i rachunku zysku i strat za 2019r i poprzedni rok obrotowy i zawiera:

1. Analizę sytuacji ekonomiczno – finansową za rok 2019,
2. Prognozę sytuacji ekonomiczno- finansowej na kolejne lata wraz z opisem przyjętych założeń,
3. Informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową SP ZOZ.

Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do

sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017r., poz. 832).

1. Sprawozdanie finansowe - Bilans na koniec 31.12.2019r.

- Wielkość składników majątkowych w latach 2018-2019

Aktywa	Stan na:		Struktura (%)	Dynamika (%)
	31.12.2019 (zł.)	31.12.2018 (zł.)	2019	2019/2018
A. Aktywa trwałe	592 883,76	461 476,86	27,65	128,48
1. wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,0	0,0
2. Rzeczowe aktywa trwałe	592 883,76	461 476,86	27,65	128,48
3. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,0	0,0
4. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,0	0,0
B. Aktywa obrotowe	1 551 002,05	1 522 487,61	72,35	101,87
1. Zapasy	0,00	0,00	0,0	0,0
2. Należności krótkoterminowe	259 255,53	246 994,50	12,09	104,96
3. Inwestycje krótkoterminowe	1 291 746,52	1 275 493,11	60,25	101,27
4. Krótkoter. rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,0	0,00
Suma aktywów	2 143 885,81	1 983 964,47	100,00	108,06

Powyższa tabela przedstawia wartość składników bilansu – aktywów i zmiany w poszczególnych grupach majątku. Majątek SP ZOZ w Bornem Sulinowie ogółem ujęty w aktywach bilansu za rok 2019 zwiększył się w porównaniu ze stanem na koniec poprzedniego roku o kwotę 159 921,34 zł.

W strukturze aktywów przeważają aktywa obrotowe, które stanowią ponad 72% całości sumy bilansowej. Na aktywa obrotowe składają się należności bieżące od NFZ za wykonane świadczenia zdrowotne oraz środki zgromadzone na rachunku bankowym.

Dodatnia dynamika w rzeczowych środkach trwałych spowodowana jest inwestycją w zakup środków trwałych.

• Źródła finansowania składników majątkowych w latach 2018-2019

Pasywa	Stan na:		Struktura (%)	Dynamika (%)
	31.12.2019	31.12.2018	2019	2019/2018
A. Kapitał (fundusz) własny	2 063 241,68	1 892 196,57	96,24	109,03
1.Kapitał (fundusz) podstawowy	645 337,82	645 337,82	30,10	0,00
2. Kapitał (Fundusz) zapasowy	1 246 858,75	1 117 385,40	58,16	111,59
3.Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
4.Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Zysk (strata) netto	171 045,11	129 473,35	7,98	132,11
7. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	80 644,13	91 767,90	3,76	87,88
1. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zobowiązania krótkoterminowe	80 644,13	91 767,90	3,76	87,88
4.Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Pasywa	2 143 885,81	1 983 964,47	100	108,06

Korzystny stosunek kapitału własnego w stosunku do kapitału obcego dowodzi stabilności struktury finansowania działalności SP ZOZ Borne Sulinowo. Sytuacja ZOZ nie powoduje konieczności korzystania z finansowania ze źródeł zewnętrznych.

Wśród pozycji pasywów kapitał własny stanowi 96,24% całości źródeł finansowania.

Wartość kapitału zapasowego w całości składa się od wielu lat z wypracowanych corocznie zysków.

Spadek wartości zobowiązań w stosunku do roku poprzedniego spowodowany był wpływem dokumentów finansowych przed dniem bilansowym, co spowodowało możliwość regulowania zobowiązań w ostatnim dniu roku. Jak wykazano w sprawozdaniu rocznym nie wystąpiły zobowiązania przeterminowane (wymagalne).

- **Sprawozdanie finansowe - Rachunek zysków i strat**

Rachunek zysków i strat jest drugim po bilansie obligatoryjnym elementem sprawozdania finansowego jednostki gospodarczej. Sprawozdanie to jest podstawowym źródłem informacji na temat wyniku działalności jednostki. Ważnym źródłem informacji o czynnikach, które wpłynęły na wielkość osiągniętego wyniku finansowego, jest analiza struktury zysków i strat, polegające na ustaleniu udziału poszczególnych elementów tego rachunku w wielkościach uznanych za wielkości agregatowe oraz podstawowym miernikiem oceny efektywności działalności prowadzonej przez podmioty funkcjonujące w oparciu o zasady rynkowe. Wynik finansowy jest ustalany w rachunku zysków i strat, w którym uwzględnia się wszystkie przychody i koszty związane z działalnością.

Pozycje rachunku ZIS	Stan na:		Różnica (zł.) 2019/2018	Dynamika (%) 2019/2018
	31.12.2019	31.12.2018		
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	2 913 390,45	2 654 911 ,89	258 478,56	109,74
B. Koszty działalności operacyjnej	2 743 120,22	2 524 799 61	218 320,61	108,65
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	170 270,23	130 112,28	40 157,95	130,86
D. Pozostałe przychody operacyjne	884,98	356,62	528,36	248,16
E. Pozostałe koszty operacyjne	110,10	1 316,10	-1 206,00	8,36
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	171 045,11	129 152,80	41 892,31	132,44
G. Przychody finansowe	0,00	320,55	-320,55	0,00
H. Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	171 045,11	129 473,35	41 571,76	132,11
J. Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L. Zysk (Strata) netto (I-J-K)	171 045,11	129 473,35	41 571,76	132,11

W analizowanym roku w stosunku do roku poprzedniego nastąpił wzrost przychodów netto. W strukturze przychodów ponad 95,11% tj. 2 770 916,13 zł. stanowią przychody z tytułu umów z NFZ, pozostałe przychody ze sprzedaży w wysokości 4,89% tj. 142 474,32 zł. Równoznaczne z osiąganymi przychodami w powyższym zakresie było ponoszenie kosztów m.in. za świadczone usługi medyczne, wobec powyższego nastąpił spadek kosztów działalności operacyjnej. Zgodnie z ustawą o podatkach od osób prawnych (CIT) dochody w części przeznaczonych na cele statutowe są wolne od podatku. Biorąc pod uwagę uzyskiwane wyniki finansowe należy stwierdzić, iż zakład z punktu widzenia ekonomicznego działa efektywnie. Uzyskiwane efekty działalności w postaci generowanych przychodów są wyższe od ponoszonych nakładów (kosztów) na ich wytworzenie.

1. Wskaźniki zyskowności

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfikacji sektora ochrony zdrowia. Analiza wskaźnikowa wyodrębnia kilka rodzajów grup wskaźników, które mogą być wykorzystane w zarządzaniu działalnością podmiotu gospodarczego. Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Przychody netto ze sprzedaży produktów stanowią w 100% przychodu ze sprzedaży usług medycznych zakontraktowanych z Narodowym Funduszem Zdrowia, natomiast przychody ze sprzedaży towarów i materiałów uzyskiwane są ze sprzedaży usług medycznych wykraczających poza zakres zakontraktowanych świadczeń medycznych tj. badań laboratoryjnych, świadczeń medycznych udzielanych pacjentom nieubezpieczonym oraz wynajmem gabinetów.

W analizowanym okresie SP ZOZ uzyskał dodatni wynik finansowy netto, jak również w poprzednich latach Zakład wypracował dodatni wynik finansowy. Dodatni wynik finansowy daje pozytywne perspektywy dla kontynuacji działalności przez SP ZOZ Borne Sulino.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) = 5,87%

wynik netto x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = 5,84%

wynik z działalności operacyjnej 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) = 8,29%

wynik netto x 100% / średni stan aktywów,

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

W przypadku danego wskaźnika również nie zostały określone wartości oczekiwane, zatem im jest on wyższy, tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa zakładu. Na podstawie uzyskanych wyników możliwe jest dokładne określenie, jaki zysk został osiągnięty na każdej złotówce zainwestowanego majątku.

2. Wskaźniki płynności

Analiza płynności finansowej to nic innego, jak ciągłe badanie i monitorowanie zdolności zakładu do terminowego regulowania bieżących zobowiązań. Utrzymywanie płynności finansowej jest jednym z najważniejszych celów zarządzania finansami w krótkim okresie. Posiadanie płynności finansowej jest warunkiem sprawnego przebiegu bieżącej działalności przedsiębiorstwa. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań bieżących. W celu zachowania płynności finansowej powinna być utrzymywana odpowiednia relacja między wpływami i wydatkami środków pieniężnych, tak aby osiągnięte na bieżąco wpływy pokryły niezbędne wydatki. Powinna przy tym istnieć rezerwa środków pieniężnych, która pozwoli na wywiązywanie się z bieżących zobowiązań w razie zachwiania w spłatach należności.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

1) wskaźnik bieżącej płynności = 19,23

aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności = 19,23

aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)- zapasy / zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 31,71 dni

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) /przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma

większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Niski wskaźnik cyklu rotacji należności oznacza stabilną sytuację zakładu i brak problemów z płynnością finansową.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 10,80 dni

średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)/ przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 3,76%

zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania x 100% / aktywa razem

Lp	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności = 0,04

zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / fundusz własny

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	5,87%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5,84%	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	8,29%	5
		1. Razem:	15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	19,23	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	19,23	10
		2. Razem:	20
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31,71	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	10,80	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	3,76%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,04	10
		4. Razem:	20
Suma uzyskanych punktów			65

Z uzasadnienia do przedmiotowego rozporządzenia wynika, że wybrane wskaźniki pozwolą w przejrzysty i pełny sposób zobrazować, a następnie ocenić kondycję finansową SP ZOZ.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2019r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 65 punktów (przy maksymalnej ilości 70 pkt.), co stanowi 92,9% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki. Rozróżnienie czterech grup wskaźników finansowych ma przyczynić się do skutecznego diagnozowania przyczyn niestabilności finansowej SP ZOZ w przypadku, gdy takie problemy wystąpią.

Jak wynika z podsumowania wyniku oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej w SP ZOZ w Bornem Sulimowie ten problem nie występuje.

Syntetyczny obraz kondycji finansowej, którą daje analiza wskaźnikowa, umożliwia podmiotom tworzącym szybkie reagowanie w przypadku zagrożenia utratą płynności, zadłużania się SP ZOZ, bądź innych zjawisk niepożądanych wynikających z nieumiejętnego gospodarowania środkami finansowymi i zarządzania.

C. PROGNOZĘ SYTUACJI EKONOMICZNO- FINANSOWEJ NA KOLEJNE LATA WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ,

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Dwa ostatnie lata pokazały, że udaje się równoważyć przychody z kosztami. Priorytetowym celem jest podjęcie takich działań, które pozwolą w przyszłości utrzymać równowagę ekonomiczną, zachować płynność finansową i zapewnić rozwój zakładu.

Zamierza się utrzymanie racjonalnej gospodarki finansowej, przy jednoczesnym w pełni zabezpieczającym potrzeby świadczeniobiorców (pacjentów) i pracowników zakładu w każdym zakresie działalności. Dokonujemy zakupu nowego sprzętu medycznego oraz wraz z potrzebami dokonujemy wymiany na nowy. Podnoszeniu jakości świadczonych usług towarzyszyć musi nie tylko coraz bardziej specjalistyczny sprzęt, ale również coraz lepiej wykształcony personel medyczny.

Zakład czyni wszelkie starania w pozyskanie lekarzy specjalistów, którzy sprawują opiekę nad pacjentami. Jeśli chodzi o ochronę zdrowia, to na rynku pracy brakuje praktycznie przedstawicieli każdego zawodu, lekarzy, pielęgniarek, opiekunów osób starszych i niepełnosprawnych, fizjoterapeutów, czy masażyistów.

Te problemy, pogłębiające istniejące już przed epidemią niedofinansowanie poradni AOS, stwarzają realną groźbę, że w najbliższym czasie może dojść do znacznego przyspieszenia obserwowanego od wielu lat zjawiska odpływu personelu zatrudnionego w poradniach AOS do placówek funkcjonujących na rynku usług komercyjnych oraz zamykania tych pierwszych. W części poradni niedobory kadrowe nasilają się również z powodu niemożności kontynuowania dotychczasowej współpracy z tymi lekarzami, pielęgniarkami i położnymi, którzy w okresie zagrożenia epidemią COVID-19 zostali zobowiązani do pracy wyłącznie w miejscu swojego podstawowego zatrudnienia

W związku z wybuchem epidemii COVID-19 w drugiej połowie marca i w kwietniu wyraźnie zmniejszyła się liczba świadczeń realizowanych w poradniach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS). W przypadku wizyt kontrolnych umożliwiono ich realizację w formie teleporad, natomiast pacjentom zarejestrowanym na pierwszą wizytę okres oczekiwania

wydłużył się o kilka kolejnych tygodni – do czasu wystąpienia warunków umożliwiających wznowienie udzielania świadczeń na terenie przychodni.

Od maja większość poradni przystępuje stopniowo do realizacji świadczeń w formie tradycyjnych wizyt, jednocześnie dbając o zabezpieczenie pacjentów i personelu medycznego przed zakażeniem **COVID 19**. Konieczne było wdrożenie odpowiednich procedur organizacyjnych, które znacznie wydłużają średni czas wizyty pacjenta i obciążają dodatkowymi obowiązkami personel nielekarski oraz stosowanie dodatkowej odzieży ochronnej. Funkcjonowanie przychodni w takich warunkach prowadzi z jednej strony do zmniejszenia przychodów (wskutek zmniejszenia liczby przyjmowanych pacjentów), a z drugiej strony do wzrostu kosztów utrzymania placówki, wynikających m.in. z konieczności stosowania jednorazowych środków ochrony indywidualnej i zwiększonego zużycia środków dezynfekcyjnych.

Jedyną możliwością powstrzymania tego niekorzystnego społecznie trendu jest natychmiastowe i radykalne zwiększenie wyceny świadczeń zdrowotnych w poradniach AOS, poczynając od kontrolnej wizyty lekarskiej, którą **NFZ** wycenia obecnie na ok. 30-40 zł, jak zwykle w tego typu sytuacjach, z powodu ograniczenia świadczeń finansowanych ze środków publicznych, ucierpi najuboższa część społeczeństwa, której nie stać na korzystanie z usług prywatnych gabinetów lekarskich, w tym głównie z świadczeń stomatologicznych.

Polska polityka zdrowotna zasadniczo ograniczyła się do realizacji dwóch tylko celów. Celem polityki ministrów zdrowia wydaje się być zabieganie o to, aby był spokój, a celem NFZ jest, aby wydatki równoważyły się z przychodami i w ten właśnie sposób narzędzia, którymi należy posługiwać się w polityce zdrowotnej stały się celami tej polityki. Bo celami polityki zdrowotnej ministrów powinno być, aby system jak najlepiej realizował i organizował świadczenia zdrowotne dla pacjentów, a dopiero rezultatem takiego działania będzie właśnie upragniony przez polityków spokój. Natomiast NFZ powinien skupiać się na tym, aby składane do niego pieniądze ubezpieczonych nie były marnowane i aby były wydawane możliwie najlepiej, czyli oszczędnie i efektywnie.

Wzrost nakładów na ochronę zdrowia, aby docelowo osiągnęły 6% PKB, w latach 2018-2023 nie może być niższy niż:

- 4,78% produktu krajowego brutto w 2018 r. (obecnie jest to 4,67%);
- 4,86% produktu krajowego brutto w 2019 r. (obecnie jest to 4,86%);
- 5,03% produktu krajowego brutto w 2020 r. (obecnie jest to 5,03%);
- 5,30% produktu krajowego brutto w 2021 r. (obecnie jest to 5,22%);
- 5,55% produktu krajowego brutto w 2022 r. (obecnie jest to 5,41%);
- 5,80% produktu krajowego brutto w 2023 r. (obecnie jest to 5,60%).

Tendencja wzrostowa w sektorze publicznych wydatków na opiekę zdrowotną przez najbliższe kilka lat będzie cały czas rosła. Zgodnie z ustawą przyjętą przez Sejm w 2018 roku nakłady na polską służbę zdrowia będą wzrastały aż do osiągnięcia 6% PKB w 2024 roku. W tym kierunku nic się nie zmieniło.

Głównym celem systemu opieki zdrowotnej powinno być zapewnienie każdej osobie objętej systemem odpowiedniej pomocy medycznej mieszczącej się w zakresie świadczeń gwarantowanych. Pomoc ta powinna być udzielona o czasie, czyli bez zwłoki, która mogłaby narazić chorego na cierpienie, pogorszenie stanu zdrowia lub śmierć. System opieki zdrowotnej powinien być zatem systemem wydolnym, w którym nie ma kolejek „systemowych”, a jedynie kolejki „techniczne” związane z organizacją udzielania świadczeń oraz kolejki wynikające z naturalnych ograniczeń jak np. :liczba organów do przeszczepów, czy kolejki do najbardziej wybitnych placówek lub specjalistów.

Powyższy cel może być zrealizowany przez różne szczegółowe rozwiązania. W każdym jednak przypadku konieczne jest zapewnienie równowagi między ilością pieniędzy przeznaczonych na opiekę zdrowotną a zakresem i liczbą świadczeń, które za te pieniądze muszą być sfinansowane. W przypadku świadczeń finansowanych ze środków publicznych ilość tych środków musi zapewnić sfinansowanie wszystkich świadczeń bezpłatnych udzielanych bez administracyjnej reglamentacji - limitowania.

Prognoza przychodów i kosztów na lata 2020-2022

Na podstawie opisanych zamierzeń dokonano prognozy finansowej na kolejne trzy lata i posłużono się wskaźnikami wartościowymi opartymi o wielkości uzyskane w dotychczasowej działalności. SP ZOZ swoje przychody opiera w zasadniczej części na kontraktowaniu usług dla NFZ. Na tej podstawie prognozowano wartość przychodów ze sprzedaży w/w produktów w każdym kolejnym roku bazując na wykonaniu z roku 2017 roku.

Wszystkie wielkości do prognoz finansowych przyjęto w oparciu o dane historyczne z działalności leczniczej zakładu. Znajomość rodzaju prowadzonej działalności oraz wiedza na temat podejmowanych przez nią działań, pozwala na właściwą ocenę relacji zachodzących pomiędzy poszczególnymi składnikami przychodów i kosztów.

W ramach kontraktu z NFZ na 2020r. zostaną wykonane usługi na wartość 2 836 950,00 zł, co stanowi 95,00 % całości przychodów budżetowych SP ZOZ.

Struktura przychodów oraz prognoza na kolejne trzy lata przedstawia się następująco:

Struktura przychodów netto w/g rodzajów działalności:

I.p	Wyszczególnienie	Prognoza 2020	Prognoza 2021	Prognoza 2022
1	Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych – kontraktowanych NFZ	2 836 950,00	2 893 689,00	2 951 562,00
2	Przychody ze sprzedaży pozostałych usług medycznych i inne razem	125 000,00	130 000,00	132 600,00
	Razem	2 961 950,00	3 023 689,00	3 084 162,00

Przyjęte wskaźniki i założenia do prognozy przychodów

Na tej podstawie prognozowano wartość przychodów ze sprzedaży w/w produktów w każdym kolejnym roku bazując na wykonaniu z roku 2019 roku., w tym na wartości zawartych umów z NFZ.

W przypadku przychodów ze sprzedaży produktów i usług przyjęto założenie wzrostu w każdym kolejnym roku o 2,00 % w stosunku do roku poprzedniego. Przyjęto wskaźnik w takiej wielkości ze względu na mający nastąpić wzrost stawki kapitacyjnej w ramach umowy podstawowej opieki zdrowotnej, jak również planowany jest wzrost wyceny za punkt rozliczeniowy w pozostałych zakres umów. Natomiast dla przychodów z pozostałych usług medycznych i innych założono w podobnej wysokości jak w latach poprzednich.

Struktura kosztów rodzajowych według działalności podstawowej:

I.p	Wyszczególnienie	Prognoza 2020	Prognoza 2021	Prognoza 2022
1	Zużycie materiałów i energii	258 400,00	263 568,00	268 839,00
2	Usługi obce	1 474 600,00	1 504 092,00	1 534 173,00
3	Podatki opłaty	6 600,00	6 732,00	6 732,00
4	Wynagrodzenia	1 075 100,00	1 096 602,00	1 118 534,00
5	Ubezpieczenia i inne świadczenia	142 200,00	145 044,00	147 944,00
6	Pozostałe koszty rodzajowe	12 400,00	12 648,00	12 900,00
	Razem	2 969 300,00	3 028 686,00	3 089 122,00

Na koniec każdego miesiąca przeprowadzana jest analiza rachunku zysków i strat, która obejmuje:

- ustalenie i ocenę zmian w wielkościach strumieni przychodów ze sprzedaży i poniesionych kosztów,
- badanie struktury przychodów i kosztów.

Wstępna analiza rachunku zysków i strat daje ogólne pojęcie o sytuacji finansowej SP ZOZ oraz o tendencjach i kierunkach, w których się ono rozwija. Analiza ta wskazuje również aspekty, którym należy przyrzeć się dokładniej w dalszych etapach analizy finansowej.

Generowanie od kilku lat zysku daje zabezpieczenie finansowe naszej jednostki w przypadku nieprzewidzianych zdarzeń losowych. Mimo dobrej prognozy na lata 2021-2022 istnieją pewne zagrożenia, o których wspomnieliśmy powyżej treści raportu.

Załączniki:

1. Bilans za 2019r.
2. Rachunek zysków i strat za 2019r.

Borne Sulinowo, dnia 26.05.2020r.

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
lek. chorób wewnętrznych Magdalena Bardua

BILANS

sporządzony na dzień: 31.12.2019 r.

jednostka obliczeniowa: .. zł ..

AKTYWA		Stan na dzień 31.12.2019 r.		PASYWA		Stan na dzień 31.12.2019 r.	
		01.01.2019 r.	31.12.2019 r.			01.01.2019 r.	31.12.2019 r.
A	Aktywa trwałe	592 883,76	461 476,86	A	Kapitał (fundusz) własny	2 063 241,68	1 892 196,57
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	I	Kapitał (fundusz) podstawowy	645 337,82	645 337,82
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 246 858,75	1 117 385,40
2	Wartość firmy	0,00	0,00		– nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00		– z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	592 883,76	461 476,86	IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
1	Środki trwałe	592 883,76	461 476,86		– tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00		– na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	387 280,02	404 950,59	V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	28 122,35	42 401,03	VI	Zysk (strata) netto	171 045,11	129 473,35
d)	środki transportu	0,00	0,00	VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	177 481,39	14 125,24	B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	80 644,13	91 767,90
2	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	I	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne – długoterminowa	0,00	0,00
	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00		– krótkoterminowa	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00			0,00	0,00
3	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00		– długoterminowe	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00		– krótkoterminowe	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	– udziały lub akcje	0,00	0,00	3	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00

b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	d)	zobowiązania wekslowe	0,00	
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	e)	inne	0,00	
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	III	Zobowiązania krótkoterminowe	80 644,13	91 767,90
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	b)	inne	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00		- do 12 miesięcy	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00		b)	inne	0,00	0,00
	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00		3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	80 644,13	91 767,90
B	Aktywa obrotowe	1 551 002,05	1 522 487,61	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
I	Zapasy	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
1	Materiały	0,00		c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00		d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	80 441,13	91 561,90
3	Produkty gotowe	0,00			- do 12 miesięcy	80 441,13	91 561,90
4	Towary	0,00			- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy i usługi	0,00		e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
II	Należności krótkoterminowe	259 255,53	246 994,50	f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	203,00	206,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	i)	inne	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	4	Fundusze specjalne	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	IV	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00		- długoterminowe	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00		- krótkoterminowe	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00				
3	Należności od pozostałych jednostek	259 255,53	246 994,50				
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	259 255,53	246 994,50				
	- do 12 miesięcy	259 255,53	246 994,50				
	- powyżej 12 miesięcy						

b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00			
c)	inne	0,00	0,00			
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00			
III	Inwestycje krótkoterminowe	1 291 746,52	1 275 493,11			
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 291 746,52	1 275 493,11			
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00			
	– udziały lub akcje	0,00	0,00			
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00			
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00			
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00			
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00			
	– udziały lub akcje	0,00	0,00			
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00			
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00			
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00			
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 291 746,52	1 275 493,11			
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 291 746,52	1 275 493,11			
	– inne środki pieniężne	0,00	0,00			
	– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00			
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00			
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00			
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00			
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00			
	AKTYWA razem (suma poz. A-F, C i D)	2 143 885,81	1 983 964,47			
	PASYWA razem (suma poz. A i B)	2 143 885,81	1 983 964,47			

GLÓWNY KSIĘGOWY
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Bornem Sulimowie
mgr Beata Mill

17.03.2020

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej

lek. chorób wew. Magdalena Bardur

17.03.2020

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01.01.2019 - 31.12.2019

(dana jednostki)

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa: .. zł ..

Wiersz	Wykaz zdarzeń	Data	
		2019	2018
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	2 913 390,45	2 654 911,89
	– od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 770 916,13	2 518 036,49
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	142 474,32	136 875,40
B	Koszty działalności operacyjnej	2 743 120,22	2 524 799,61
I	Amortyzacja	78 475,90	58 324,69
II	Zużycie materiałów i energii	126 349,12	151 439,13
III	Usługi obce	1 349 376,71	1 247 281,91
IV	Podatki i opłaty, w tym:	6 252,00	6 142,00
	– podatek akcyzowy	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	1 004 718,90	907 462,81
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	165 934,92	145 530,16
	– emerytalne	83 705,48	67 123,56
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	12 012,67	8 618,91
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	170 270,23	130 112,28
D	Pozostałe przychody operacyjne	884,98	356,62
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	884,98	356,62
E	Pozostałe koszty operacyjne	110,10	1 316,10
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	110,10	1 316,10
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	171 045,11	129 152,80
G	Przychody finansowe		320,55
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:		
	– od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V	Inne		320,55
H	Koszty finansowe		
I	Odsetki, w tym:		
	– dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne		
I	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	171 045,11	129 473,35
J	Podatek dochodowy		
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Zysk (strata) netto (I - J - K)	171 045,11	129 473,35

17.03.2020

GLÓWNY KSIĘGOWY
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Bornem Sulinowie

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

17.03.2020

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
lek. chorób wew. Magdalena Bardua

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)